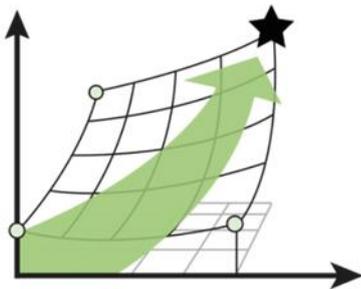




Workshop „Projektportfolio Optimierungsprojekte“



Gemeinsam mit Ihrem Team erarbeiten wir innerhalb eines Tages ein Portfolio von Projekten zur Optimierung der Produktion in Ihrer Einheit.

Der Fokus der Projektbewertung liegt dabei auf der Eignung der Zielstellung für eine „Datenbasierte Prozessoptimierung“.

Zielstellung:

Erarbeitung eines bewerteten Projektportfolios der Einheit

Organisation:

Moderierter Workshop mit Teilnehmern aus den relevanten Fachgebieten

Teilnehmer:

- Teilnehmerkreis von ca. 6-8 Personen, fachlich breit aufgestellt.
- Leiter der Einheit
 - Produktverantwortlicher, (Vertrieb?), Qualitätsleitung, ggf. weitere Teilnehmer
 - Produktionsverantwortlicher, Prozess/Produktentwickler, ggf. weitere Teilnehmer

Ablauf:

Moderierte Erstellung eines Projektportfolios, aus dem ca. 4 Projektvorschlägen detaillierter anhand eines Projektsteckbriefes bewertet werden.

Aufbau des Workshops (Details)

Ein konkretes Beispiel für den Ablauf eines Workshops zur Projektbewertung.
 Den Ablauf für Ihren Workshop stimme ich vorab mit Ihnen ab, damit es für Ihr Team passt.

Agendapunkt	Inhalte/Methoden	Zeitplanung
Begrüßung und Zielstellung	Kurze Vorstellungsrunde Initialpräsentation mit Vorstellung des Tagesablaufes	8:30 – 9:30
Themensammlung	Brainstorming	9:30 – 10:00
Clusterung und Titel	Clustern der Karten aus dem Brainstorming, Erarbeiten eines aussagekräftigen Titels zu jedem Cluster	10:00 – 10:45
Pause		
Projektsteckbrief Thema1	Ablauf anhand eines ersten Projektsteckbriefes: <ul style="list-style-type: none"> • Zielformulierung • Kundenerwartung, Güte der Ziel- und Messgrößen, Spezifikation • Prozesslandschaft, Ansatzpunkte Verbesserung • Vorarbeiten: Was wurde zum Thema bereits erarbeitet? • Datenverfügbarkeit • Benefit • Bewertung Komplexität, Chancen zur Zielerreichung und Randbedingungen des Themas 	11:00 – 12:30
Mittagspause		
Projektsteckbriefe	Erarbeiten der Projektsteckbriefe für bis zu drei weiteren Projekten (Anzahl situativ variabel)	13:30 – 16:45
Zusammenfassung	Zusammenfassung der vier Projekte, weiteres Vorgehen und Feedback	16:45 – 17:30
	Ende des Tages	17:30

Vorteilhaft ist eine Erweiterung des Workshops um einen halben Tag:

Beginn am Vortag nachmittags:

- Rundgang durch die Fertigung
- Interaktiver Initialvortrag für alle Teilnehmer: „Datenbasierte Prozessoptimierung“
- Gemeinsames Abendessen mit den Teilnehmern.

Das Gesamtteam wird schon vor dem Workshop für das Thema sensibilisiert, und ein gemeinsames Abendessen schafft Gelegenheit das Team kennenzulernen.